

Publié le 12 juillet 2021

## **Pierre-Charles Pougoue : « Je suis passionné par la transformation du réel »**

Pierre-Charles Pougoue rejoint la FedEpl en tant que responsable du Pôle intermétiers. « Une expertise hétérogène, fruit d'un profil hybride », dit-il lorsqu'on lui demande de se présenter. Portrait.



Le monde de l'économie mixte locale n'est pas une découverte pour Pierre-Charles Pougoue. « Au sein de la **SEMAG** (Ndlr, Société mixte d'aménagement de la Guadeloupe), j'ai été **conseil du DG sur la meilleure optimisation de l'impact des différentes politiques publiques sur notre business**. Le passage d'une structure très orientée aménagement (déploiement de l'ANRU) à une structure portée sur la promotion immobilière, la construction et la gestion locative fut un véritable projet d'évolution de l'environnement avec des enjeux de rupture entre un existant moins rémunérateur et un futur synonyme de progrès. Mon rôle a été de construire, en lien étroit avec le DG, une démarche inclusive pour les équipes en développant la promotion immobilière dans une orientation prestataire/client interne avec en amont, l'aménagement, et en aval, la gestion locative », précise-t-il. **Ses années au sein de la SEMAG en Guadeloupe l'ont aidé à mieux comprendre les enjeux de l'aménagement en lien avec les politiques publiques**. « Hormis la gestion des réseaux (eau, énergie, mobilité), la SEMAG est un véritable ensemblier », précise-t-il.

### **« Je ne crois pas à la carapace »**

« Passionné par les projets de transformation du réel, **je suis attaché au fait qu'une entreprise mette l'accent sur la plus grande efficacité de l'utilisation des ressources** et d'une meilleure inclusion sociale, qu'elle produise du sens et que l'on y travaille, aussi, parce que l'on s'y

accomplit », assure-t-il. Il entend **relever le challenge de la promotion de la gamme des Epl** « dans une logique de complémentarité et non de concurrence ou de siphonage. Ma vocation est de créer un sens commun, une homogénéité et d’impulser du désir », poursuit-il. Et de joindre le symbole à la démonstration : « Prenez l’image du Centaure, plutôt Chiron ou Pholos que Nessos. **Pour grandir, il faut soit une carapace, soit une colonne vertébrale.** Je ne crois pas à la carapace ».