

Publié le 26 octobre 2022

## **Brest Métropole reçoit le Prix de l'Innovation de l'AFIGESE 2022 pour sa démarche dite de « Maison Commune »**

Ce prix vient récompenser le travail engagé de longue date par Brest Métropole pour structurer le dialogue stratégique avec ses Entreprises publiques locales. La FedEpl se félicite que le pilotage des Epl soit désormais bien identifié comme un levier de modernisation de l'action publique locale par les professionnels de l'évaluation des politiques publiques et du management public territorial.

## La « Maison Commune » démarche de dialogue stratégique entre Brest métropole et ses opérateurs



**Brest Métropole** a été unanimement salué par le jury pour la mise en place de la démarche « Maison Commune ». Cette démarche de dialogue stratégique entre la collectivité et les entreprises publiques locales dont elle est actionnaire permet la mise en place d'une stratégie de territoire commune cohérente ainsi qu'une meilleure vue d'ensemble de la collectivité sur l'ensemble de ses actionnariats et de ses potentiels risques.



Avec le développement constant de la gamme Epl depuis plus de 10 ans, de nombreuses collectivités territoriales françaises mobilisent désormais un nombre significatif de Sem, Spl et SemOp pour porter leurs politiques publiques.

Comme l'illustre le prix reçu par Brest Métropole décerné par **L'AFIGESE**, la mise en œuvre d'un pilotage structuré des Epl contribue à articuler l'intervention des Epl avec les priorités politiques de la collectivité, à garantir la gouvernance des Epl par les élus et à faire émerger une vision globale de

l'action publique locale à l'échelle d'un territoire. Ces démarches permettent également de poser **un cadre partagé en matière de transparence et de déontologie**, et de favoriser les économies d'échelle et les partenariats entre Epl.

La Commission collectivités de la FedEpl a formulé dès 2019 diverses préconisations très concrètes à droit constant sur ce sujet : désignation d'un élu référent, création d'une équipe dédiée au sein des collectivités avec une expertise en matière de droit des sociétés et de gouvernance d'entreprise, détermination d'objectifs communs aux opérateurs sur des enjeux transversaux (égalité femme/homme, politique d'insertion...), mise en œuvre de rencontres régulières entre les présidents et dirigeants des Epl pour favoriser les coopérations, un appui aux élus administrateurs avec une formation initiale et des notes systématiques en amont des réunions statutaires, une représentation de l'opposition au sein des organes de gouvernance des Epl...

L'étude « **Intercommunalités et satellites, quelles relations stratégiques ?** » publiée par **Intercommunalités de France et Territoires Conseils en 2021** a confirmé cette volonté des intercommunalités de placer cet enjeu au cœur du mandat 2020/2026.

La FedEpl espère que les démarches de Brest Métropole seront une source d'inspiration pour de nombreuses collectivités.

<https://afigese.fr/2022/09/26/laureats-prixinnovation-2022/>

<https://www.youtube.com/watch?v=rITi7-BTn6c>