

Publié le 15 juin 2023

## « C'est dans les trois premiers mois de la fonction de DG que tout se joue »

Le 30 mai dernier, la FedEpl organisait un Epl Expertise d'une journée complète et approfondie sur la thématique de la prise de fonction des dirigeants d'Epl. Animé selon une méthode participative par Nicolas Lemoine, coach professionnel et président du cabinet Allar'h Gwenn, partenaire de la fédération, l'Epl Expertise a permis de donner les clefs aux dirigeants qui ont récemment pris leurs fonctions.



**« Statistiquement, la première cause de difficulté dans une telle prise de poste est de ne pas avoir compris comment l'organisation fonctionnait avant de prendre des décisions structurantes »**

Nicolas Lemoine y a délivré les clefs d'une prise de fonction réussie, à l'aide d'exemples concrets et parlants : **« Il faut accepter qu'au début, notre arrivée va créer une perte de valeur, en raison de notre besoin d'observation et de compréhension des process; il ne faut pas hésiter à demander « pourquoi » aux collaborateurs, sans apparaître comme les contraignant à se justifier. Il s'agit simplement de comprendre »** .

La période des trois premiers mois est bien souvent dédiée à l'observation, et de nombreux écueils peuvent émailler la prise de poste, voir la fragiliser. **« Il y a toujours des profils récurrents à bien identifier lorsque l'on arrive dans la société, chaque décision doit prendre en compte ces paramètres humains »** .

## Cas pratiques, capitalisation sur retour d'expérience, méthode active

En associant des moments magistraux et de travail à partir des retours des participants, une capitalisation sur les bonnes pratiques et surtout une appropriation des problématiques ont pu être apportées aux participants qui pouvaient se projeter à travers leur expérience personnelle.

**« Les cas pratiques participent à la prise de recul et de hauteur nécessaire à la fonction de DG, on s'immerge, on voit toutes les facettes, les points forts, les points faibles. Ils aident également à dégager des solutions dans un contexte pas toujours facile, c'est en ce sens qu'ils sont bâtis »** précise Nicolas Lemoine.

## La FedEpl et ses partenaires accompagnent les dirigeants d'Epl dans toutes les dimensions de leur poste

- **Nicolas Lemoine** est coach professionnel (ICF/RNCP), directeur de programme de grandes écoles, il a exercé de nombreux postes à haute responsabilité dans de grandes entreprises. Sa société, **Allar'h Gwenn**, est spécialisée dans l'accompagnement des dirigeants d'Epl et pratique le coaching individualisé ainsi que le Codev (séances en groupe sur une thématique de l'économie mixte par exemple).
- **Dans le cadre d'Epl Management**, La FedEpl va prochainement lancer son offre de **coaching individualisé et de Codev, en partenariat avec Allar'h Gwenn.**

Par Léopold SANCHEZ-VILLAESCUSA