

Publié le 14 septembre 2023

La FedEpl rencontre son homologue allemand

En juin dernier, la FedEpl est allée à la rencontre de son homologue et partenaire historique allemand, la VKU (Verband Kommunal Unternehmen). L'occasion d'aborder leur organisation, mais aussi d'échanger sur les différents enjeux des transitions et défis contemporains en Allemagne. Une immersion pour mieux comprendre l'organisation des services publics locaux en Allemagne et le lien avec les Epl françaises et européennes.



Panorama des Epl en Allemagne

En Allemagne, les municipalités sont libres de décider de leur mode de gestion des services publics. De fait, les entreprises publiques locales sont les principaux fournisseurs d'infrastructures. **Le pays compte actuellement plus de 8 700 Epl.**

Dans leur grande majorité, il s'agit d'entreprises détenues par les communes et composées à 100 % de capitaux publics, dans un pays qui compte quelque 11 000 communes. On y dénombre également des holdings municipales, elles aussi généralement constituées à 100 % de capitaux publics.

L'énergie est un véritable enjeu pour les Epl allemandes qui occupent une part de marché de 65,7 % dans la distribution de l'électricité. Celles-ci cherchent à développer des équipements flexibles pour assurer une fourniture suffisante et constante de ces ressources. De fait, l'efficacité énergétique et l'utilisation des énergies renouvelables est une priorité des Epl dans tous les secteurs d'activité, et ces questions sont au cœur des débats dans le domaine du logement.

Présentation de la VKU

Au niveau de la représentativité nationale des Epl allemandes, VKU (Verband kommunaler Unternehmen e.V.), la fédération nationale des entreprises économiques et des infrastructures détenues par les municipalités, promeut les intérêts du modèle de l'économie publique locale tant en Allemagne qu'auprès des institutions européennes (SGI Europe). **Depuis 1949, cette dernière fédère plus de 1 500 entreprises publiques locales, principalement dans les secteurs de l'énergie, l'eau, ainsi que la gestion des déchets.**

Directeur général de la VKU depuis 2020, Ingbert Liebing a été secrétaire d'Etat et représentant plénipotentiaire du Land de Schleswig-Holstein auprès du gouvernement fédéral. Député membre du Bundestag de 2005 à 2017, il fut haut-représentant de la CDU (chrétiens-démocrates), dont il a assuré la présidence pour le Schleswig-Holstein de 2014 à 2016, ainsi que celle de l'alliance politique CDU-CSU pour l'ensemble des communes allemandes de 2013 à 2017.

Des échanges riches et fructueux sur les services publics allemands

Lors de nos échanges, le directeur général a souligné son engagement à pleinement accompagner **les entreprises publiques locales sur la voie d'une société décarbonée** : les fournisseurs locaux de chauffage de nombreuses grandes villes allemandes ont prévu des investissements élevés pour convertir leurs réseaux aux énergies renouvelables et à l'énergie éolienne. **Par ailleurs, la VKU préconise explicitement une stratégie axée sur la demande et l'offre pour favoriser la montée en puissance de l'hydrogène.** Selon cette dernière, l'hydrogène peut être utilisé de diverses manières et stocké de manière saisonnière, afin de soulager la pression sur le réseau électrique et contribuer de manière importante à la stabilité du système.

Cette rencontre a également été l'occasion sur les différents enjeux de mobilisation au sein de SGI Europe : définition européenne de la PME, aides d'état, élections européennes 2024, Green deal européen ainsi que des implications (économie circulaire, marché de l'électricité, performance énergétique des bâtiments, directive sur les eaux urbaines résiduaires, etc).

Une expérience agréable et révélatrice, à bien des égards, de la force du tandem franco-allemand !