

Publié le 14 septembre 2023

Parole d'Alumni... Alain Lelièvre, Promotion PGMS 2022-2023

Alain Lelièvre, Directeur général de la Spl Les Ateliers des Capucins, garde le meilleur souvenir de sa formation Post Graduate de Management Stratégique au sein de l'École de management des dirigeants d'Epl. Il nous explique pourquoi.



« Améliorer le lien avec les collaborateurs pour être mieux avec soi-même »

Pourquoi avez-vous décidé de suivre le cycle Post Graduate de Management Stratégique de la FedEpl ?

J'ai suivi ce cycle l'année dernière ; j'étais guidé par plusieurs motivations. J'ai toujours aimé apprendre, me remettre en question. Et ça fait quelque temps que j'avais dans l'idée de suivre ce cycle car les intervenants sont de haut niveau. Il était aussi important pour moi de me confronter à la pratique des autres directeurs participant à la formation et de voir ce que ma propre expérience pouvait leur apporter. C'est donc l'alchimie entre un enseignement de très haut niveau et des échanges qui permettent de garder, dans la durée, des contacts pour continuer à s'enrichir au-delà de cette parenthèse intense.

Qu'est-ce que le cycle vous a apporté dans votre pratique managériale et le pilotage de la stratégie d'entreprise ? Votre vision de l'entreprise a-t-elle été modifiée ?

Cette formation permet surtout de mieux prendre en considération nos collaborateurs. Quand on améliore ce lien, on est mieux avec soi-même. Le cycle a eu un effet positif sur le pilotage de l'entreprise. L'intervention du général d'aviation, pilote de chasse, et ancien leader de la Patrouille

de France, Patrick Dutartre, a été marquante pour moi, parce qu'il insiste sur la nécessité du reporting. Je trouvais que nous pouvions concrètement améliorer cette dimension dans notre Spl. Se retrouver entre nous, nous ne sommes que huit salariés, prendre le temps d'échanger sur ce que l'on fait, c'est le meilleur moyen d'embarquer tout le monde dans une histoire qui s'enrichit des partages des uns et des autres quotidiennement. Tout cela ne doit pas être artificiel mais un moyen identifié pour toute l'équipe de nous faire progresser individuellement et collectivement.

Que pensez-vous de l'offre en management développée par la Fédération pour les dirigeants d'Epl ?

Sa principale qualité, c'est sa diversité. Nos métiers sont si variés qu'il est important d'être toujours attentif à se renouveler, à suivre de près les évolutions managériales.

Quels sont vos projets ? Comment envisagez-vous l'avenir ?

Mieux faire vivre et progresser l'entreprise, bien sûr ! Nous arrivons à un moment stratégique, avec la renégociation des contrats. Nous sommes un lieu événementiel, mais aussi une place publique et commerciale. La réussite est là, au regard des chiffres de fréquentation. Et elle se poursuivra si nous sommes toujours en mesure de nous renouveler.

Depuis 2001, la Fédération des élus des Entreprises publiques locales a imaginé, en partenariat avec l'École HEC Paris, quatre parcours de formation d'excellence en management stratégique et en direction d'entreprises, à vivre en résidence sur le campus HEC à Jouy-en-Josas ou en distanciel :

- **le Post Graduate de Management Stratégique** : un programme certifiant de dix-sept jours pour développer ses compétences managériales et avoir une vision à 360° de l'entreprise ;

Pour découvrir le programme, rendez-vous sur le [SITE D'INSCRIPTION](#). Date limite d'inscription : **le vendredi 22 septembre**.

- **la Corpo thématique annuelle**, une session prospective de deux jours consacrée à une grande thématique du management ;
- **le Cercle des Nouveaux Dirigeants**, un module opérationnel de deux jours pour appréhender les défis du leadership et de la conduite du changement ;
- **le Cycle 100% digital « Stratégie financière : Piloter la performance d'une Epl »**, un programme composé de 4 demi-journées interactives en ligne pour être en mesure de prendre les décisions appropriées en période de turbulence.

Les cycles Epl management sont ouverts aux dirigeants (présidents et directeurs) et cadres dirigeants d'Epl, aux directeurs de Collectivités locales ainsi qu'aux partenaires de la FedEpl.

Pour en savoir plus, cliquez [ICI](#)

Par Perrine GOUEREC