

Publié le 27 mars 2025

Retour sur le 1er rendez-vous du Club des directeurs 2025

Le 18 mars dernier, la FedEpl a organisé son premier Club des Directeurs d'Epl de l'année dans ses locaux à Paris, sur le thème de la stratégie d'entreprise et financière. Cet événement, animé par des experts du sujet, a offert aux dirigeants d'Epl un cadre propice aux échanges et aux partages d'expériences.



Après une introduction de la rencontre par Benjamin Gallèpe, directeur général de la FedEpl, l'événement a débuté par les interventions de François Jacques et Arnaud Le Lan du cabinet Sémaphores sur l'élaboration d'un plan stratégique.

Ces derniers ont d'abord insisté sur le caractère essentiel d'un processus de planification stratégique en soulignant ses avantages :

1. Engagement et portage des principaux actionnaires
2. Amélioration de la performance : une entreprise qui suit un plan structuré optimise ses processus internes et sa rentabilité.
3. Meilleure allocation des ressources nécessaires : un plan stratégique permet d'affecter les ressources aux domaines les plus critiques
4. Prise de décisions plus éclairée : la clarté sur les priorités facilite la prise de décision et réduit l'incertitude.
5. Vision moyen/long terme : une stratégie solide permet d'anticiper les tendances et de se positionner favorablement sur le marché.
6. Engagement des équipes : un plan bien défini donne aux employés un sentiment de direction et de motivation
7. Meilleure résilience face aux crises : une entreprise ayant un plan stratégique bien structuré s'adapte plus facilement aux imprévus.

François Jacques et Arnaud Le Lan ont ensuite détaillé les différentes étapes de l'élaboration d'un plan stratégique, en soulignant en particulier l'importance de mobiliser les équipes tout au long de ce processus.

À l'issue de cette présentation, un tour de table a permis aux directeurs et directrices présents de partager leurs choix stratégiques, notamment dans le contexte des élections municipales à venir.

La matinée s'est clôturée avec les témoignages de Frédéric Thénot, directeur général de la Société Villeurbannaise d'Urbanisme (SVU), et d'Olivier Broussois, directeur général de La Sep basée à Poitiers, qui ont présenté leurs structures respectives ainsi que les décisions stratégiques qu'ils ont été amenés à prendre.

Une après-midi consacrée à la compréhension des comptes des Epl et à leur présentation aux financeurs

Patrick Legland, directeur-fondateur du cabinet de conseil Epl Consulting et professeur affilié à HEC Paris, a pris la relève pour traiter le sujet des ratios de pilotage de la performance.

Il a notamment présenté le modèle Dupont, un outil puissant pour analyser rapidement les comptes d'une Epl.

À la suite de cette présentation, les participants ont pu appliquer ce modèle à travers un exercice pratique. Ils ont en effet été invités à choisir, parmi plusieurs projets d'Epl, celui qu'ils financeraient, en se basant sur des ratios financiers présentés pour chacun de ces projets.

Patrick Legland a également exposé une méthode permettant de comprendre rapidement le bilan d'une Epl en passant par un « bilan économique ».

Il a aussi partagé plusieurs conseils pour optimiser les présentations destinées aux financeurs.

Rendez-vous à Bordeaux les 15 et 16 mai prochains pour le prochain Club des Directeurs

Cette première session du Club des Directeurs a réuni près d'une quarantaine de directeurs d'Epl.

Nous espérons vous retrouver tout aussi nombreux lors du prochain Club des Directeurs, qui se tiendra les 15 et 16 mai prochains à la mairie de Bordeaux, et dont le thème sera le suivant : « Répondre aux besoins dans un contexte de restriction budgétaire : quelle marge de manœuvre financière et quel positionnement pour les Epl ? »

Le programme détaillé ainsi que le lien d'inscription seront très prochainement partagés avec vous.