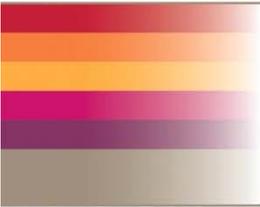


LA BANQUE DES  
DÉCIDEURS EN RÉGION



## Comité ingénierie des territoires « financer autrement les EPL en temps de crise »

ENTREPRISES / ECONOMIE SOCIALE & INSTITUTIONNELS / SECTEUR PUBLIC / LOGEMENT SOCIAL & ECONOMIE MIXTE / IMMOBILIER PROFESSIONNEL

Mardi 13 mars 2012



**CAISSE D'ÉPARGNE**



## ■ Un contexte de marché différent

- La liquidité plus abondante, un phénomène provisoire
- Bâle III une réglementation contraignante

## ■ Un environnement bancaire en mutation

- Une liquidité plus rare et plus chère

- **Tout se finançait indistinctement (ou presque) et à des conditions très intéressantes**
- **D'une logique générale à une logique de projets**
  - **« Isoler » l'objet du financement**
    - Permettre une meilleure identification
    - Mesurer son utilité sociale (valeur ajoutée non financière)
    - Mettre en relief son modèle économique
    - Mesurer sa rentabilité financière (volume de subvention...)
  - **L'EPL est souvent le bon support pour mettre en œuvre la logique de projet**
    - La boîte à outil: EPL, SPLA, filiale, SEM...

## ■ En amont

- Une organisation de projets
- Une sélection des projets: étalement dans le temps...

## ■ En aval

- Apprendre à mieux parler aux banques
- La découpe d'un projet permet des financements spécifiques

## ■ Innovation dans la relation avec les partenaires financiers

- Transparence
- Fréquence des contacts

## ■ Institution d'un point régulier avec les banques

- 1 fois, 2 fois par an - en dehors des demandes spécifiques

## ■ Constituer des pools bancaires

- Plus de banque à 100 % sur un projet

## ■ Des réunions collectives pour le financement des projets

- Éviter de répondre 10 x à la même question
- Permettre une évaluation collective
- Prendre en compte une évolution en cours de séance
- Construire la confiance avec les banques collectivement